

中国投资协会

项目投融资专业委员会文件

投融培字〔2020〕1号

关于举办“新时期业主方工程现场管理及合同风险管控、政府投资项目管理与项目全过程管理培训班”的通知

各有关单位：

这是一个改革发展的时代，为贯彻落实国务院《政府投资条例》（国令第712号）关于“政府投资项目资金实施中不符合规定建设条件的不得开工建设”“不得由施工单位垫资建设”“原则上不得超过经核定的投资概算”“在线监督，现场核查，合理确定并严格执行建设工期，委托中介服务进行后评价”的精神，认真学习住建部《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包计价计量规范》（建办标函〔2018〕726号）、《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017和《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017中关于对工程项目的勘察、设计、采购、施工等实行全过程的承包建设，并对工程的质量、安全、工期和造价等全面负责的工程项目承包方式等有关要求，中国投资协会项目投融资专业委员会会同中建联盟企培（北京）信息咨询中心举办“新时期业主方工程现场管理及合同风险管控、政府投资项目管理与项目全过程管理培训班”。

本次培训围绕业主的投资与项目管理，配套勘察、设计、施工、监理的项目实施特点，帮助各从业人员贯彻学习新发展理念，理解掌握新政策标准；规范建设工程项目管理程序，提高工程项目管理水平；规范工程总承包计价行为，促进工程总承包健康发展。现将具体事项通知如下：

一、组织机构

主办单位：中国投资协会项目投融资专业委员会

承办单位：中建联盟企培（北京）信息咨询中心

二、培训内容（详细内容见附件）

1. 《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 应用及问题解决；
2. 建设单位工程项目现场管理及风险防范；
3. 两本规范的具体应用与对建设工程合同的风险防范；
4. 《政府投资条例》解读与相关项目管控及风险防范；
5. 新版《建设项目工程总承包合同示范文本》及配套施工合同、设计合同、采购合同、分包合同、项目管理协议书解读及实操要点；
6. 新时期工程建设项目管理的发展趋势与管理特点。

三、培训范围

1. 各地政府建设项目管理、招标投标、公共资源交易、工程交易、投资项目评审等相关部门负责人；
2. 各建设单位工程建设、项目开发、合同管理、工程造价、审计监察等相关部门人员；
3. 勘察、设计、施工、监理、项目管理相关工作人员；
4. 咨询、代理、高等院校及科研机构相关工作人员等。

四、授课专家

拟邀请国家发改委、住建部、行业协会等参与新规范编写的有关专家现场授课，结合经典案例和实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

五、时间地点

2020年3月12日—3月17日（12日报到） 地点：海口市
2020年4月10日—4月15日（10日报到） 地点：成都市
2020年4月24日—4月29日（24日报到） 地点：重庆市
2020年5月21日—5月26日（21日报到） 地点：郑州市
2020年6月11日—6月16日（11日报到） 地点：贵阳市
2020年7月02日—7月07日（02日报到） 地点：昆明市

六、相关事宜

（一）培训费用

A. 2980元/人（含培训费、资料费、电子课件、场地、会议期间午餐），住宿统一安排，费用自理。

B. 4980元/人（含培训费、资料费、电子课件、场地、食宿、交流等），住宿为双人标间，如单人入住补交差价。

（二）联系方式

联系人：赵磊

电话：18911950927（微信同步）

传 真：010-58872916

邮箱：376198984@qq.com

网址查询：www.bj-zjlm.com

附件：

1. 培训内容

2. 新时期业主方工程现场管理及合同风险管控、政府投资项目管理与项目全过程管理培训班《报名回执表》



附件一. 培训内容

(一)《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017、《建设工程总承包管理规范》GB\T50358-2017 应用及问题解决

1. 两本规范的主要内容与亮点；
2. 两本规范的主要问题与解决办法；
3. 两本规范实施中企业面临的机遇与对策；
4. 典型案例分析。

(二) 建设单位工程项目现场管理及风险防范

1. 建设单位对施工项目的管理策划及其风险考虑；
2. 建设单位对施工项目管理目标及控制流程的识别与确定；
3. 建设单位对施工项目不同管理模式的选择方法；
4. 建设项目招标投标策划与方案选择；
5. 项目管理规划与项目配套策划；
6. 建设项目招标采购实施与评标管理；
7. 建设项目现场管理平面布置与风险防范；
8. 建设项目招标、合同履约与工程结算的集成管理；
9. 施工图纸、工程量清单与施工技术文件风险的规避方法；
10. 工程质量、安全、进度、环境、造价管理的集成化方法；
11. 工程反索赔、签证、变更、合理化建议的综合管理；
12. 工程项目质量、安全、环境、进度的监督方式；
13. 工程验收与工程结算实施的风险考虑；
14. 工程正面风险的利用与负面风险的规避方法；
15. 项目标准化管理、信息管理与综合管理的集成；
16. 施工现场管理与项目知识管理提升。

(三) 两本规范的具体应用与对建设工程合同的风险防范

1. 两本规范对于建设工程合同的影响；
2. 采购与投标管理的规定与建设工程招投标风险；
3. 风险管理的规定与合同风险分配；
4. 项目管理责任制度与合同对于项目经理要求的风险；
5. 设计与技术管理的规定与合同设计风险；

6. 项目进度控制的规定与合同进度管理风险；
7. 项目质量控制的规定与合同质量风险；
8. 项目成本控制的规定与合同价格与工程变更的风险；
9. 绿色建造与项目安全控制的规定与合同 HSE 风险；
10. 项目竣工验收管理的规定与项目竣工验收风险；
11. 项目回访保修的规定与风险；
12. 收尾管理和绩效评价的规定。

(四)《政府投资条例》解读与所涉相关项目的管控及风险防范

1. 《政府投资条例》解读；
2. 聚焦《政府投资条例》疑难问题；
3. 《政府投资条例》背景下的 EPC 项目风险应对；
4. 《政府投资条例》背景下的垫资项目投标管理；
5. 《政府投资条例》背景下的缺钱项目停建管理；
6. 《政府投资条例》背景下的在建项目结算管理。

(五)新版《建设项目工程总承包合同示范文本》及配套施工合同、设计合同、采购合同、分包合同、项目管理协议书解读及实操要点

1. 新版《建设项目工程总承包合同示范文本》(GF-2011-0216) 修订思路与重要内容解读；
2. 工程总承包项目设计分包合同签订要点；
3. 工程总承包项目采购合同签订要点；
4. 工程总承包项目施工分包合同签订要点；
5. 工程总承包项目管理合同签订要点。

(六)新时期工程建设项目管理实务

1. 工程建设全生命周期管理；
2. 工程建设项目管理模式选择及风险防范；
3. 项目启动与策划管理；
4. 全过程项目管理；
5. 项目准备及实施过程管控；
6. 项目验收及收尾管控；
7. 新时期工程建设项目管理发展方向。

附件 2：“新时期建设方工程现场管理及合同风险管控、政府投资项目管理与项目全过程管理培训班” 报名回执表

单位名称						邮 编	
通讯地址							
审批人		职 务		电 话		手 机	
联系人		职 务		电 话		手 机	
参会人姓名		性 别	部 门	职 务	手 机		E-mail
是否住宿	☐ 是 ☐ 否		住宿要求		☐ 单住(需另补床位费) ☐ 合住		
费用选择	☐ A: 2980 ☐ B: 4980						
参加地点							
开票信息	☐ 增值税专用发票 ☐ 增值税普票						
单位名称							
纳税人识别号							
地址、电话							
开户行、账号							
收款帐户	户 名：中建联盟企培（北京）信息咨询中心 开户行：中国工商银行股份有限公司北京永定路支行 账 号：0200 0049 0920 0324 909（行号：102100000499）						
备注	参训单位订好人员后及时将回执表回传或E-mail至会务组，在报名5日内将费用通过银行转账付款，会务组确认到款后即发《报到通知》，其中将详细注明报到时间、报到详细地点等具体安排事项，各参训学员凭证入场。					单位印章 2020年 月 日	

- 备注：1、为保证培训质量，培训班名额有限，请确定人员后及早报名，加盖公章有效；
 2、此表可复制，填好后加盖公章有效；通知文件有限，请协助转发；
 3、本次培训内容及相关法规、标准等新政策均可赴企业提供内训和咨询服务。
 4、联系人：赵磊 18911950927（微信同步） 邮箱：459907173@qq.com